

# ment anticancer sous pression



## prix Des conventions confidentielles

A.-S.L.  
JO.MA.

En Belgique, les médicaments innovants comme le Keytruda sont, depuis 2010, souvent remboursés via des conventions confidentielles : l'Etat accepte le prix officiel mais négocie en parallèle des remises, notamment pour tenir compte des incertitudes scientifiques et du risque budgétaire. Un compromis devenu courant en Europe. Ces accords sont détaillés dans des annexes secrètes des conventions de remboursement et sont censés être temporaires mais peuvent être prolongés pendant plusieurs années

### « Une décision politique »

« Plus les médicaments sont chers, plus le pourcentage (de réduction) est élevé. C'est exactement la même chose que pour les remises sur les voitures, personne ne paie le prix initial. » Les médicaments, leur coût, leur pourquoi et leur combien, Francis Arickx connaît : diplômé en sciences pharmaceutiques, il dirige la politique pharmaceutique de l'Institut national d'assurance maladie invalidité (Inami). S'il ne participe plus aux discussions qui permettent de fixer le tarif de certains traitements innovants, il a contribué à l'élaboration de la réglementation. « En fin de compte, la déci-

sion de rembourser ou non les médicaments reste une décision politique, ce qui est logique car il s'agit du budget de la sécurité sociale (...). Nous sommes bien conscients qu'il s'agit de chiffres colossaux : près de 450 millions d'euros – hors ristourne – pour un seul médicament (...) C'est de l'argent qu'on ne peut pas dépenser ailleurs. »

Confidentiel, le montant effectivement déboursé par l'Inami pour chaque dose de Keytruda demeure donc inconnu mais plus globalement, selon la dernière édition du rapport Morse – un outil de pilotage budgétaire pour les autorités de la santé –, le montant moyen des compensations en faveur de l'Inami était de 63,9 % en 2024. Ces négociations entre pharmas et autorités de la santé sont confidentielles plutôt que secrètes, insiste l'ancienne ministre de la Santé, Maggie De Block : « Qui est présent à la table des négociations ? Des représentants de quatre ministres : Affaires sociales, Economie, Finances et Budget. Six mutuelles, des membres de la commission de remboursement des médicaments, un représentant de l'entreprise pharmaceutique, un de Pharma.be, etc. L'année dernière, deux associations de patients se sont également jointes au groupe, qui compte désormais 42 membres. »

Des documents relatifs au Keytruda obtenus via la loi sur la transparence administrative montrent comment la Commission de remboursement des médicaments (CRM) négocie fermement pour obtenir des remises aussi élevées que possible. En avril 2025, par exemple, la CRM a proposé que pour le traitement des patientes adultes atteintes d'un cancer du col de l'utérus en stade avancé, un maximum de 72.265 euros soit déboursé pour un traitement complet de 20 cycles. Soit une remise de 61 % sur le prix affiché. Dans d'autres cas, il s'agit de ristournes de 40 ou 50 %, parfois même jusqu'à « au moins 75 % ». Il ne s'agit que de propositions âprement discutées au sein de la Commission, leur dénouement reste confidentiel mais au moins ces échanges donnent-ils le ton de ces transactions confidentielles et rappellent-ils que les 2,6 milliards d'euros officiellement dépensés en Belgique en dix ans pour le Keytruda ne peuvent – de très loin – être pris au pied de la lettre.

### Un poids lourd pharmaceutique

Appelé Merck Sharp and Dohme (MSD) en dehors des Etats-Unis et du Canada, Merck & Co. est un laboratoire pharmaceutique américain. Depuis sa création en 1891, il s'est spécialisé dans les vaccins, l'immunothérapie et les maladies infectieuses comme la cécité des rivières. Il produit notamment le vaccin contre le HPV (papillomavirus humain) pour prévenir les cancers du col de l'utérus. En 2025, son chiffre d'affaires s'établissait à 65,01 milliards de dollars (dont 31,68 milliards pour son traitement d'immunothérapie, le Keytruda).

A.-S.L., JO.MA.

## 72.265

En avril 2025, la Commission de remboursement des médicaments a proposé que pour le traitement des patientes adultes atteintes d'un cancer du col de l'utérus en stade avancé, un maximum de 72.265 euros soit déboursé pour un traitement complet de 20 cycles. Soit une remise de 61 % sur le prix affiché. Dans d'autres cas, il s'agit de ristournes de 40 ou 50 %, parfois même jusqu'à « au moins 75 % ».

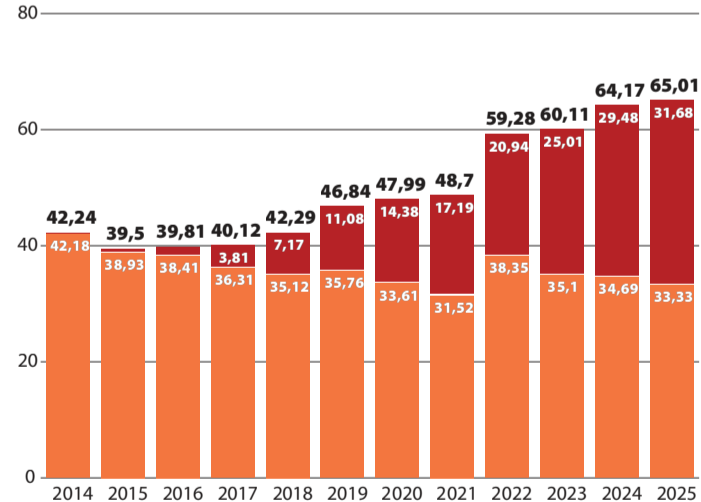
été récupérés depuis longtemps », ajoute Patrick Durisch.

Pour Johanna Herrmann, le prix de Keytruda « reflète sa valeur pour les patients et les systèmes de santé ». « Merck s'engage à mettre ses médicaments à la disposition des patients susceptibles d'en bénéficier dès que possible » et « propose de nombreux programmes et services d'accompagnement afin de garantir que chaque personne à qui Keytruda est prescrit puisse y avoir accès ».

### Chiffre d'affaires du groupe Merck et la part du Keytruda

● Chiffre d'affaires sans le Keytruda ● Part du Keytruda

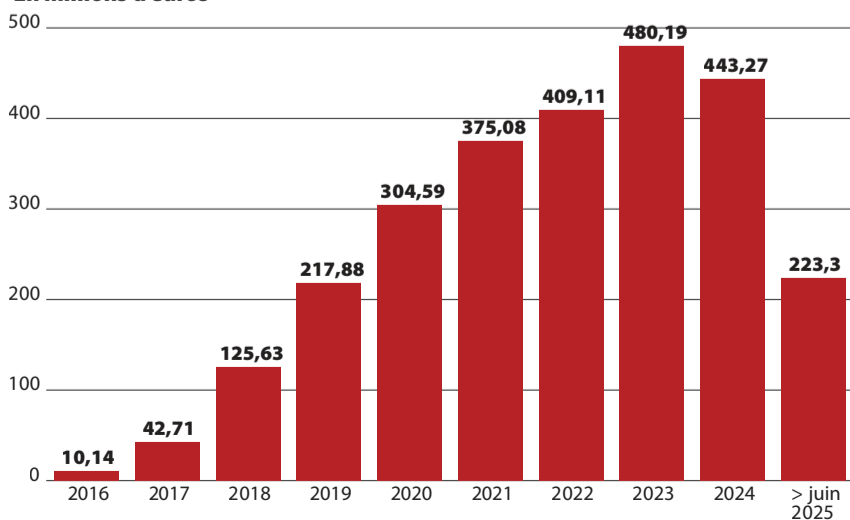
En milliards \$



### Coût annuel du Keytruda à l'Inami

En dépenses brutes (c'est-à-dire hors ristournes confidentielles)

En millions d'euros



# Brico & BricoPlanit

Fier de le faire.  
Et pour moins cher.

Pouvoir couvrant  
exceptionnel,  
résultats parfaits  
avec Renaulac.

INTENTION,  
#383 snooze nest

## RENAULAC

### 73<sup>50</sup>



PEINTURE MUR ET  
PLAFOND EXTRA  
MATE INTENTION  
2,5 L  
Soit 29,40/L  
REF 10049953

Excellent pouvoir couvrant  
Grande lavabilité

### 89<sup>99</sup>

ECO  
CHEQUES

PEINTURE  
MURALE MÉGA  
BLANC MAT  
10 L  
Soit 9/L  
REF 10019367



Couvre en une seule couche  
Grande lavabilité

### 40<sup>80</sup>



LAQUE PROTECT  
RAL 9003 MAT  
750 ml  
Soit 54,40/L  
REF 10069307

Pouvoir couvrant très élevé  
Résistance extrême

Renaulac, disponible exclusivement chez Brico / Brico Planit.